

编者按:党的二十大报告指出,要深化国资国企改革,加快国有经济布局优化和结构调整,推动国有资本和国有企业做强做优做大,提升企业核心竞争力。加快实施一批具有战略性全局性前瞻性的国家重大科技项目,增强自主创新能力。《科技日报》11月21日刊登了中核集团党组书记、董事长余剑锋的署名文章《擘画核工业创新蓝图》。该文讲述了集团在新时代十年深入贯彻落实创新驱动发展战略,狠抓重大科技工程,加速推动关键核心技术攻关,实现了核科技创新能力重大跨越等一系列成绩以及集团公司坚持科技创新的一系列举措。本报本版予以转载,以飨读者。

擘画核工业创新蓝图

●中核集团党组书记、董事长余剑锋

核工业是高科技战略产业,是国家安全重要基石。

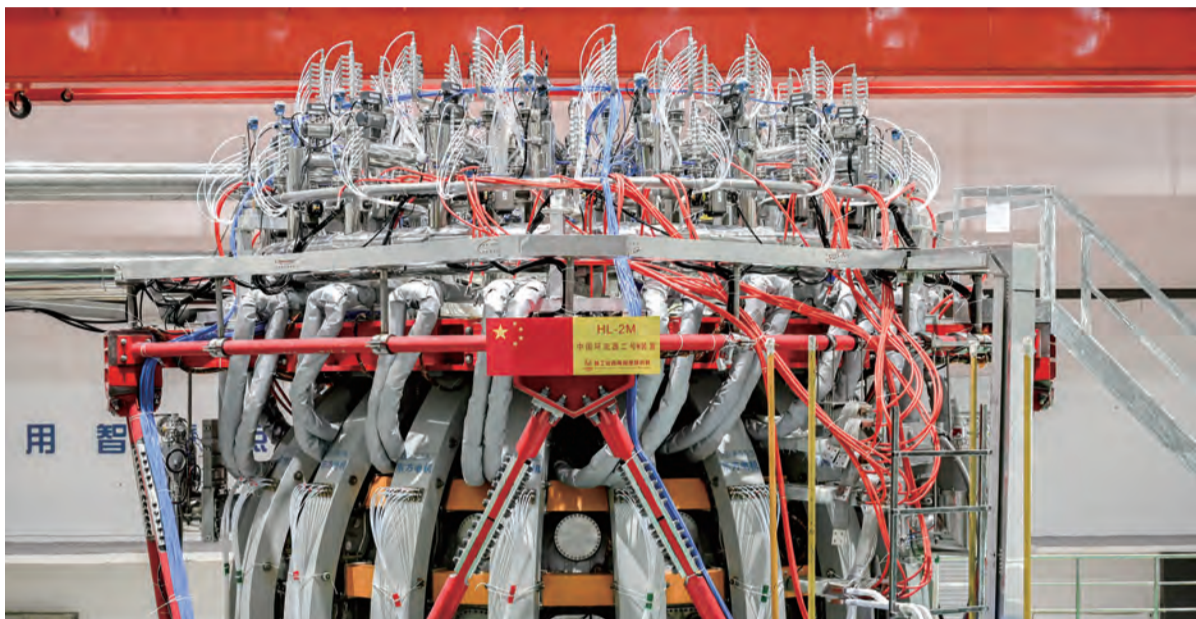
新时代十年,在党中央坚强领导下,中国核工业集团有限公司深入贯彻落实创新驱动发展战略,狠抓重大科技工程,加速推动关键核心技术攻关,“国家名片”自主三代核电“华龙一号”全球首批4台机组全部按期建成投运,全球首座高温气冷堆示范工程成功并网,模块化多用途小堆开工建设,快堆示范工程建设稳步推进,新一代“人造太阳”受控核聚变研究装置等离子体电流突破100万安培,核能“三步走”战略顺利实施,我国核科技创新能力实现重大跨越,为核工业科技自立自强奠定了坚实基础。

党的二十大报告指出,深入实施科教兴国战略、人才强国战略、创新驱动发展战略,开辟发展新领域新赛道,不断塑造发展新动能新优势。

党的二十大报告为全面推进新时代新征程核工业科技创新提供了根本遵循和行动指南。

中核集团是我国核科技工业主体,是国家战略科技力量的重要组成部分,我们将坚持把科技创新作为核工业加快发展的战略基点,大力推动核工业创新发展,奋力谱写核工业科技自立自强的新篇章。

一是着力推动核工业关键核心技术攻关。扎实推进基础研究,实施核工业基础研究十年行动,建设研究堆、大科学装置等一批高水平基础研究设施,加快提升原始创新能力。深入实施“创新2030工程”,扎实推进“热堆一快堆一聚变堆”核能“三步



中国新一代“人造太阳”(HL-2M)

走”发展战略,争取在国家科技重大专项支持下加快实施“一体化闭环循环快堆核能系统”等战略牵引性重大科技工程,推动先进核能技术“型谱化、系列化”发展,抢占未来核能科技竞争的制高点,加强新技术、新材料、新工艺的研发应用,加快推动核工业数字化、智能化建设。

二是加强新时代核工业科技创新体系建设。持续深化23家科研院所改革,优化专业布局,依托核工业完整体系,以中核集团为企业主体,打造新时代国家级核工业创新平台体系,强化国家战略科技力量。加快建设核领域原创技术策源地和核

工业现代产业链“链长”,打造核领域技术创新联合体。加快推动核工业“四个基地、一个平台”建设,推动重点科研院所优化科研能力空间布局。持续深化与高校、科研院所的协同创新,打造产学研用深度融合、集聚各类创新资源的核工业协同创新体系。坚持合作开放,加强核工业国际化科研环境建设,统筹用好全球创新资源。

三是建设世界核工业重要人才中心和创新高地。坚持人才引领发展的战略地位,围绕重要技术领域和创新方向,培养造就一大批具有国际水平的战略科学家、科技领军人才和

创新团队。积极探索柔性引才、双聘制、项目合作、短期招聘等人才开发新机制,面向全球引进尖端领军人才。加强人才联合培养,扩大定向招生、工程硕博培养方面与高校的合作,为核工业科技创新提供源源不断的人才资源。

在新征程上,中核集团将深入学习贯彻党的二十大精神,深刻领悟“两个确立”的决定性意义,坚决做到“两个维护”,始终心系“国之大者”,坚持自信自立,坚定不移推动核工业自主创新,为建设核工业强国筑牢科技支撑。

顾军分别拜会 辽宁和海南省委领导

本报讯 11月17日至19日,中核集团总经理、党组副书记顾军分别拜会辽宁和海南省委领导。各方就深化能源产业合作、保障国家能源安全、落实全面深化战略合作协议、加快推进战略合作等进行探讨并达成共识。

11月17日,在2022辽宁国际投资贸易洽谈会开幕前夕,顾军和中核集团党组成员、副总经理申彦锋,中国大唐集团有限公司党组书记、董事长邹磊,总经理、党组副书记刘明胜共同在沈阳拜会了辽宁省委书记、省人大常委会主任张国清和省

委副书记、省长李乐成。张国清表示,辽宁既是能源大省,也是能源储备大省,是重要的国家能源通道。希望中核集团和中国大唐更多在辽宁布局项目,更多参与到辽宁振兴发展中。顾军表示,中核集团对投资辽宁既充满信心、充满动力也充满期待,中核集团将充分发挥自身优势,展现央企担当,继续加大投资力度开拓更广阔的发展空间和前景。

19日,顾军在海口拜会海南省委副书记、省长冯飞,并与其进行了

会谈。海南省委常委、常务副省长沈丹阳,中核集团党组成员、副总经理申彦锋、董事会秘书潘建明等参加会谈。

顾军对表示,中核集团将充分发挥核工业全产业链优势,全力推进海南省与中核集团全面深化战略合作协议落实。冯飞指出,海南省委省政府高度关心和支持中核集团在琼产业发展,希望双方在核电建设、新能源开发、海南(昌江)清洁能源高新技术产业园建设等方面深化合作,加快推动相关项目落地建设。

拜会活动结束后,顾军一行赴海南核电调研指导工作并召开座谈会。调研期间,顾军一行实地考察了“华龙一号”3、4号机组和“玲龙一号”小堆示范工程建设现场,以及海南(昌江)清洁能源高新技术产业园和核电人才公寓建设情况,详细了解海南核电工作情况和在琼产业发展情况汇报。顾军对海南核电取得的成绩给予高度肯定,并对海南核电后续发展提出工作要求。

(何讯)

中国核工业教育学会 召开三十周年座谈会

本报讯(记者王宇翔)11月15日,中国核工业教育学会成立30周年座谈会在京召开,全面回顾总结学会三十年的发展历程和取得的成绩,共同探讨深入贯彻落实党的二十大精神,汇聚行业力量,助力人才强核,推动核工业高质量发展。

中国科学院院士闫楚良,中国工程院院士林君、罗琦,北京师范大学党委书记程建平,中核集团总经理、党组副书记顾军,东方电气董事长、党组书记俞培根等80多名来自政府部门、行业协会、企事业单位、科研院所、高等院校等的代表线上线下参会。顾军强调,核工业教育学会要

在人才教育与培训工作中发挥好引领、整合和协同作用,加快塑造并充分发挥人才发展的新优势,努力培养造就高素质干部队伍,努力培养造就更多的战略科学家、一流科技领军人才。

会上,与会嘉宾纷纷进行发言交流,中国常驻维也纳联合国代表团发来了贺信,表示愿与核工业教育学会携手合作,为核工业人才培养共同努力。

中国核工业教育学会成立于1992年,是我国核行业唯一的国家一级教育学会。学会现有会员单位125余家,会员代表1500余人。

学习贯彻党的二十大精神

突出“七个聚焦” 确保“五个全覆盖”

——中核集团全系统掀起学习宣传贯彻党的二十大精神热潮

●何讯

党的二十大是在全党全国各族人民迈上全面建设社会主义现代化国家新征程、向第二个百年奋斗目标进军的关键时刻召开的一次十分重要的大会,是一次高举旗帜、凝聚力量、团结奋进的大会。中核集团将学习宣传贯彻党的二十大精神作为当前和今后一个时期的首要政治任务,引导广大干部职工原原本本学习研读党的二十大精神,认真领悟党的二十大精神提出的新思想新论断、作出的新部署新要求,在全系统掀起了学习宣传贯彻党的二十大精神的热潮。

以上率下 努力走在前列、干在实处

党的十九届七中全会后,中核集团第一时间召开党组会传达学习全会精神,安排部署传达学习宣传贯彻党的二十大精神各项工作,认真组织收听收看党的二十大精神开幕盛况,集团公司总部和十余家成员单位组织集中收听收看。大会胜利闭幕后,中核集团党组第一时间以党组会“第一议题”传达学习二十大精神,二十大代表、党组书记、董事长余剑锋对全集团学习贯彻党的二十大精神进行部署。随后,中核集团印发《关于认真学习宣传贯彻党的二十大精神的通知》,把广大党员干部职工的思想统一到党的二十大精神上来,把力量凝聚到党的二十大精神各项任务上来。中核集团突出“七个聚

焦”“五个全覆盖”,认真做好党的二十大精神的学习宣传。

中核集团各级党组织把着力点聚焦到习近平总书记是党中央的核心、全党的核心,习近平新时代中国特色社会主义思想是党必须长期坚持的指导思想上;聚焦到党的十九大以来的重大成就和新时代10年的伟大变革上;聚焦到把握好马克思主义中国化时代化最新成果的世界观和方法论,坚持好、运用好贯穿其中的立场观点方法上;聚焦到中国式现代化在理论和实践的创新突破上;聚焦到贯彻落实党的二十大作出的重大决策部署上;聚焦到以习近平同志为核心的新一届中央领导集体是深受全党全国人民拥护和信赖的领导集体上;聚焦到习近平总书记是全党拥护、人民爱戴、当之无愧的党的领袖上。

中核集团全系统确保学习宣传贯彻党的二十大精神“五个全覆盖”,即确保集中宣讲做到二级单位全覆盖,确保集中专题研讨做到三级单位领导班子全覆盖,确保集中培训做到处级以上领导干部全覆盖,确保各级领导干部以党的二十大精神为主题,确保做到所有基层党组织和党员全覆盖,确保对二十大精神学习宣传贯彻做到全体职工全覆盖。

热潮掀起 全系统凝聚最大公约数

中核集团党群工作部第一时间为全体干部职工购置《党的二十大精神学习辅导百问》《二十大党章修正案学习问答》等党的二十大精神学习用书,同时组织核工业党校专业人员

汇编学习资料,供干部职工学习参考。中国原子能、中国铝业、中国核建、中核环保、中核四〇四、中核资本等各级党组织创新学习内容,通过集中收看二十大开幕式直播、党委书记讲党课、党委理论学习中心组学习、“第一议题”“三会一课”、支部学习、主题研讨等多种形式开展党的二十大精神系列学习,迅速掀起了学习宣传贯彻党的二十大精神的热潮。

三门核电党委在系统学习党的二十大精神报告十五个方面的主要内容和核心要义后,二期工程党建联建联合委员会也组织各参建单位集中学习党的二十大精神。

中核工程田湾项目部工程管理联合党支部以党员进班组形式展开二十大精神学习,党支部进驻班组的党员24名,进驻的班组覆盖中核华兴、中核二三等6家承包商,进驻班组61个,涉及班组人数1248人。

二十大期间,集团公司决定命名中国核能“核能综合利用创新发展工作室”、核理化院“张昭卫大师工作室”、中国宝原“粤港澳大湾区工作室”3家工作室为中核集团党外代表人士建言献策工作室。

辽宁核电联合统战对象学,绘就学习贯彻二十大精神最大同心圆,组织民主党派成员、高级知识分子召开2022年统战工作座谈会,凝聚最大公约数。

多管齐下 走心入脑确保学深悟透

中核集团各级党组织在学习党的二十大精神过程中,充分开动脑筋,创新学习方式,花心思、用“巧”

劲,增强学习效果,提升学习效率,实现学习效果的最大化、最优化。

福清核电党委坚持做到“领导带头、组织周密、全员学习”,以开展一系列理论学习、一系列党课宣讲,组织一系列基层学习、一系列创新学习,形成一系列宣传报道、一系列学习成果等六个“一系列”举措,落实理论学习、专题培训、联学共学,以赛促学、创新讲学、学习宣传,成效应用等工作。

江苏核电第一时间开展“学习二十大、奋进新征程”党性修养提升培训班,组织公司党支部书记和优秀党务工作者代表赴古田“沉浸式”学习,并开展学习党的二十大精神知识竞赛,寻根溯源,不忘初心。

霞浦核电党委中心组成员前往霞浦县委党校开展以“四下基层”为主题的现场教学活动,深刻学习领会了“以人民为中心”的发展思想,随后开展党的二十大精神专题读书会。组织50人赴宁德参加“强核报国立新功,奋进献礼二十大”党支部书记培训班,赴“中国扶贫第一村”福鼎市赤溪村和寿宁县下乡进行参观,深刻体会习近平总书记“为官一场、造福一方”的公仆情怀。中核财务用“核财朗读者”“党支部晨读”“快问快答”等,通过“发声”促进“有心”。宣传文化中心做好二十大主题宣传策划,全媒体平台同向发力,联动发声,强化正面宣传,做好舆情引导。中核二二通过产业工人夜校、早班会集中学习等方式,以党员进班组工作为载体,将党的二十大精神学习深入车间、深入班组。

(下转二版)

中核集团召开 党建联建工作推进会

本报讯 为深入学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想,落实集团公司“党建融入中心品牌树立年”工作部署,总结党建联建在重大工程、科研、生产领域的开展情况,11月16日,集团公司召开党建联建工作推进会。集团公司纪检监察组组长、党组成员王杰之出席会议并讲话。

王杰之要求,各相关单位要结合工程建设实际深入推进党建联建工作,以工程建设实效检验党建工作

成效。发扬真抓实干、大力协同的作风,力戒形式主义、官僚主义,打造好党建联建品牌,不为“好看”,而为“好干”。尊重基层首创精神,发挥党建服务保障引领作用,踔厉奋发、勇毅前行,在重大工程建设上再立新功。

会议宣读了集团公司党建联建工作大纲。福清核电、霞浦核电、中核能源、核动力院和中核四〇四5家单位汇报了党建联建开展情况及成效。与会人员进行了充分交流研讨。

(何讯)

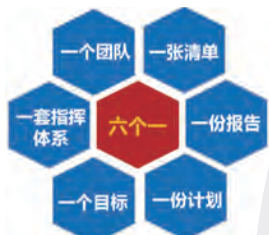
“北山一号”步进启动



本报讯 11月18日,中国北山地下实验室主体工程建设取得重大阶段性进展。全球首台大坡度螺旋隧道硬岩掘进机——“北山一号”步进启动。在经过3000公里“跋涉”后,“北山一号”正式入洞内进发。这标志着国际上首条采用连续小转弯、大坡度的全断面硬岩隧道掘进机(TBM)施工的螺旋斜坡道进入施工阶段,为高质量建成国际先进、世界一流地下实验室提供了技术装备解决方案。

(何讯)

责任编辑/郑可 版式设计/李志超



对标国际一流向丰田学什么?
——丰田汽车的“合理化建议”管理之道

2022年3月



三门核电： 以实际行动描绘精细化管理“新画卷”

● 本报通讯员郭超

2022年是集团公司“精细化管理年”，这是集团公司党组立足新发展阶段、贯彻新发展理念、构建新发展格局、推动高质量发展的重要举措。三门核电有限公司深入贯彻中核集团和中国核电工作部署，全局谋划建体系、全员参与汇动能、全力推动见成效、全面总结出经验，坚持集团公司部署到哪里、中国核电要求到哪里，三门核电就落实到哪里，以实际行动描绘精细化管理“新画卷”。

全局谋划，系统构建精细化管理体系

精细化管理是一项系统工程，需要系统性谋划。三门核电深刻把握集团公司“精细化管理年”的内涵要求，聚焦自身发展的短板弱项，锚定高质量发展目标，通过反复讨论和不断迭代，系统构建了具有三门核电特色的“1+4+N”精细化管理体系，为公司“十四五”期

间持续开展精细化管理工作明确方向。

精耕细作“四最一优”这一主线，在全面完成中期目标的基础上，通过对标国际先进，不断完善实施路径，搭建科学的指标看板平台，力争到“十四五”末显著提升相关领域的绩效水平，实现“四最一优”管理

目标。每年从精益求精安全质量、运行业绩、工程建设、经营发展四个领域中各选取一项重点专题开展精细化管理提升，推动安全质量保持行业内领先水平，机组运行业绩力争实现“96-20-00”（96%的能力因子，20天的大修工期，0非停0事故）卓越目标，后续项目高标准建设争

创国家优质工程，经营发展水平得到显著提升。精准发力N项举措，以争创同行标杆为目标，鼓励公司各部门主动作为、自主选题，结合自身工作实际开展个性化的精细化管理提升，瞄准管理薄弱环节精准发力、解题破局，以点带面激发组织新活力。

全员参与，合力汇聚精细化管理动能

精细化管理涉及方方面面，需要每个人的参与。在由公司主要领导亲自部署督办、靠前指挥协调的基础上，三门核电注重发挥中层干部抓落实促提升作用和基层员工的主观能动性，通过上下联动、全员参与，汇聚起精细化管理的强大动能。公司党委第一时间专题学习余

剑锋董事长有关精细化管理讲话精神和集团公司专项工作方案内容，并组织召开再动员、再部署专题会，向各级领导干部和基层管理骨干动员部署公司的“精细化管理年”重点任务；成立精细化管理工作专班，建立月度简报和汇报机制，累计发布8期专项工作简报，公司党委会每月听取

精细化管理专项汇报，及时掌握工作进展，研究解决问题；党委委员深入基层支部讲授向丰田学什么、大修精细化管理、培育精细化管理思维、学习精益生产方式等10余次专题党课，定向精准传递精细化管理期望。

公司中层领导干部聚焦本部门、本领域工作的薄弱环节，自主开

展实施了共计58项精细化管理提升项目，均纳入本部门TOP10清单进行跟踪和管理。广大员工立足本职岗位，聚焦经营发展、价值创造等积极建言献策，通过新开发上线的合理化建议平台累计提出1700余条建议，以群体智慧助力公司精细化管理改善提升。

全力推动，不断取得精细化管理成效

精细化管理推进得好不好，需要用成效来衡量。三门核电高度重视精细化管理工作，将其视为一项添动能的改革攻坚战，精心组织、真抓实干，推动精细化管理工作取得实实在在的成效，助力公司高质量发展迈上更高台阶。

以精细化管理持续推进“四最一优”，对照ORTCC精细化管理模

型，建立了以总体规划方案和年度实施方案为指引、定期会议和月度简报为手段、指标看板信息化平台为支撑的工作机制，推动“四最一优”中期目标全面实现。聚焦安全质量、运行业绩、工程建设、经营发展等领域重点突破，打造形成多层次专职安全员制度、大修控制中心（OCC）投入使用、项目指挥中心

（PCC）管理模式下的“六个一”一体化项目管理、上线员工关键绩效指标量化模块推进管理量化等一批创新实践。业务部门自主开展的精细化管理提升举措亮点纷呈，建成投用规程和工单电子化“飞令”系统，首创性地实现机组运行隔离、规程、工单、操作票4大类核心业务40余个步骤的全流程贯通和无纸化操作；

部署国内核电厂首个生产无线局域网，实现设备健康在线监测、远程视频监控等，让核电生产工作更安全、更高效、更智能；构建“备件预约配送”仓储新方式，将单次领料时间从50分钟缩短至1分钟，极大地提高了工作效率；深挖潜力开展机组功率提升和厂用电率优化，在保证安全的前提下，每年新增效益2000余万元。

全面提升，持续输出精细化管理经验

精细化管理是一个持续改善的过程，需要做好经验总结。三门核电坚持“实践-总结-再实践-再总结”的“螺旋式上升”思路，在工作推进的过程中，及时总结提炼精细化管理的好点子、好做法，积极履行试点单位责任，以多种方式输出和推广“三门经验”。

深入总结“四最一优”管理实践，先后在集团公司精细化管理培训班、中国核电精细化管理部署会上作经验交流，并成功入选国资委国企改革三年行动典型案例，为核能行业开展降本增效提供新的实施路径。准确把握集团公司“六大控制七个零”项目管理要求，以二期工

程开工为契机探索实施PCC管理模式下的“六个一”一体化项目管理，在集团公司2022年二季度核电工程例会上作经验交流，写入集团公司《工程管理双月观察》进行推广。入选中核集团首批精细化管理试点单位，支持配合集团公司完成试点单位和管理课题现场调研，分别在集团公司和中国核电精细化管理现场推进会上作了试点单位经验分享交流。积极支持中国核电《核电运行精细化管理》图书编制出版工作，派出专业骨干力量参加集中办公，工作质量获得中国核电及牵头负责领导的肯定。

常态化开展特色案例宣传，累

计在公司微信公众号推出21个典型案例，其中规程和工单电子化、大修成本管控同步在中国核电微信号推送，大力营造主动优化、持续改善的良好氛围。两次向中国核电上报共计52个精细化案例，其中上半年获奖7项，下半年入围复审4项，有效彰显公司精细化管理成效。

2022年，在集团公司和中国核电的领导下，三门核电扎实推进“精细化管理年”专项工作，经营发展形势持续向好，一期工程总体保持稳定运行，二期工程顺利核准开工建设，公司获评“全国和谐劳动关系创建示范企业”。

三门核电将以集团公司精细化管理试点单位为契机，继续大胆探索、先行先试，进一步提升精细化管理成效，用实际行动为集团公司“三位一体”奋斗目标和“建设具有全球竞争力的世界一流清洁能源服务商”战略目标实现贡献三门力量。